



**ЛОГИКО-СТРУКТУРНЫЙ
ПОДХОД**
*(THE LOGICAL FRAMEWORK -
LOGFRAME)*

ЛОГИКО-СТРУКТУРНЫЙ ПОДХОД (*THE LOGICAL FRAMEWORK - LOGFRAME*)

- стадия анализа (*The Analysis Phase*)
 - Анализ проблем (*Problem Analysis*)
 - Анализ целей (*Analysis of Objectives*)
 - Анализ заинтересованных сторон (*Stakeholders Analysis*)
 - Анализ стратегий (*Strategy Analysis*)
- стадия планирования (*The Planning Phase*)
 - Логико-структурная схема: определение структуры проекта (*Logframe: defining the project structure*)
 - Составление плана действий (*Activity scheduling*)
 - Планирование средств и затрат (*Input and cost scheduling*)

СТАДИЯ АНАЛИЗА (*THE ANALYSIS PHASE*)

- Анализ проблем (*Problem Analysis*)
 - Определение основных проблем, с которыми сталкиваются получатели
 - Составление дерева проблем, для того чтобы установить причины и последствия
- Анализ целей (*Analysis of Objectives*)
 - *положительное зеркальное отображение дерева проблем*

АНАЛИЗ ПРОБЛЕМ (*PROBLEM ANALYSIS*)

- Определение основных проблем,
- Создание рабочей группы стратегического планирования
 - семинар «мозговой отаки» (*brainstorming*)
- Определение главных - ключевых проблем (*identification of major problems*), с которыми сталкиваются получатели (*beneficiaries*)
- Создание дерева проблем (*A Problem Tree*)
 - анализ причин и последствий - (*causes & effects*)
- Отборка основной «фокальной» проблемы (*focal problem*)

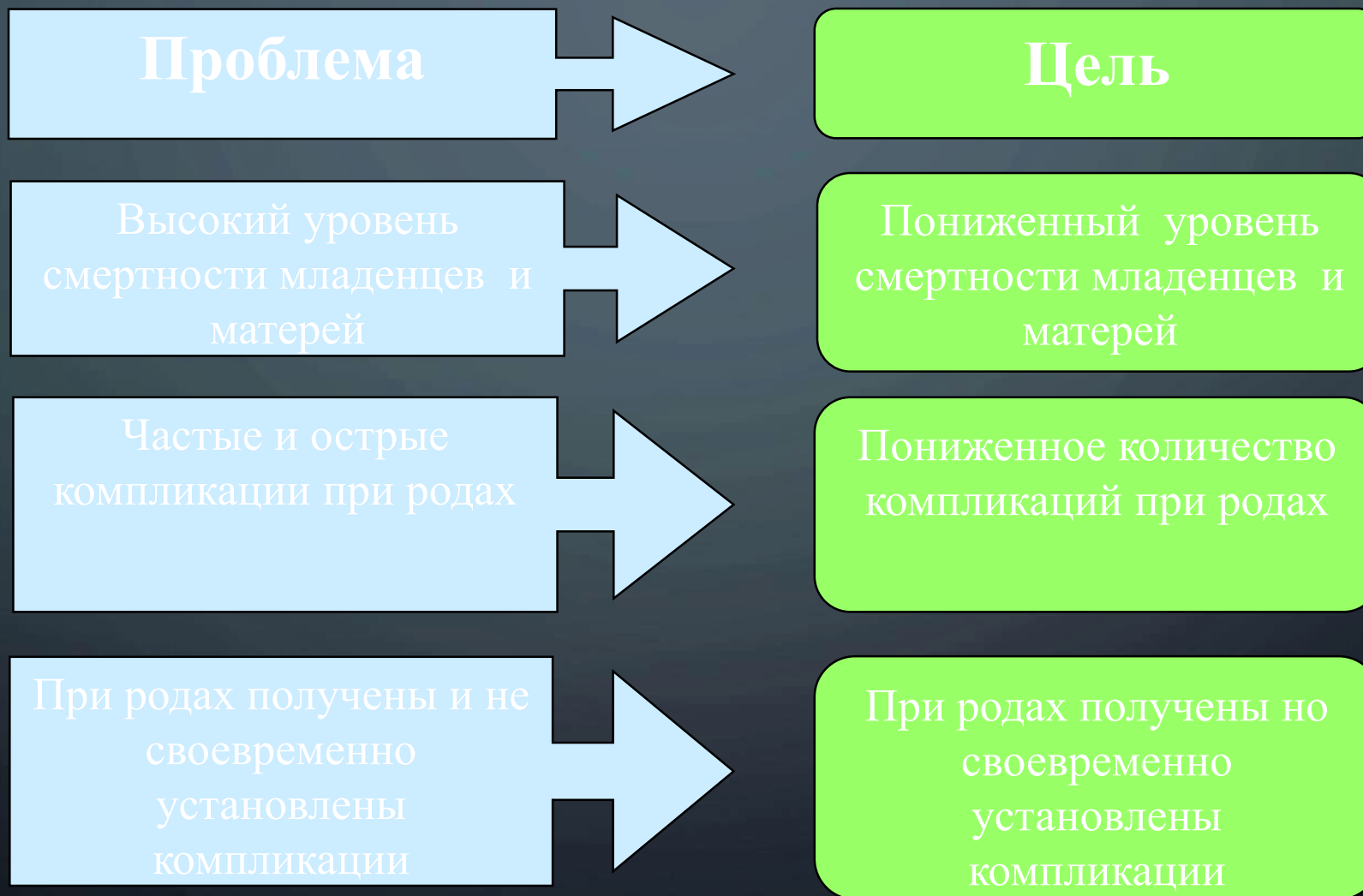
ДЕРЕВО ПРОБЛЕМ (A PROBLEM TREE)



АНАЛИЗ ЦЕЛЕЙ (ANALYSIS OF OBJECTIVES)

- Превращение проблем в цели
 - Цель – желаемая ситуация в будущем
- Превращение дерева проблем в дерево целей
 - Дерево целей (*An Objective Tree*) – зеркальное изображение дерева проблем
 - Анализ средств и результатов (*means & ends*)

ПРЕВРАЩЕНИЕ ПРОБЛЕМ В ЦЕЛИ



ДЕРЕВО ЦЕЛЕЙ (AN OBJECTIVE TREE)



АНАЛИЗ ЗАИНТЕРЕСОВАННЫХ СТОРОН (*STAKEHOLDERS ANALYSIS*)

- **Заинтересованные стороны (*Stakeholders*)**
 - Заинтересованные стороны – индивидуумы или учреждения, на которые прямо или косвенно могут оказать влияние результаты проекта
 - Получатели (бенефициары) – те, кто получает пользу от реализации проекта каким бы то ни было образом
 - Партнеры по проекту – те, кто осуществляют реализацию проекта в стране

АНАЛИЗ ЗАИНТЕРЕСОВАННЫХ СТОРОН (*STAKEHOLDERS ANALYSIS*)

- Почему важен анализ?
 - Они могут оказать решающее влияние на жизнь и эффективность проекта

The background is a dark blue gradient with faint, light blue circular patterns. In the corners, there are decorative white circuit-like lines with small circles at the ends, resembling a PCB layout.

СУТЬ ВОПРОСА

Определить

Проанализировать

Выработать стратегию

АНАЛИЗ ЗАИНТЕРЕСОВАННЫХ СТОРОН (*STAKEHOLDERS ANALYSIS*)

- Определение всех заинтересованных сторон
 - Те, на которых может оказать воздействие проект
 - Те, которые могут оказать воздействие на проект
 - Те, которые могли бы стать полезными партнерами по проекту даже притом, что проект может быть реализован без их прямого вклада
 - Те, которые могли бы стать противниками проекта, так как проект представляет потенциальную угрозу их роли и интересам
 - Те, которые будут так или иначе вовлечены в проект

АНАЛИЗ ЗАИНТЕРЕСОВАННЫХ СТОРОН (*STAKEHOLDERS ANALYSIS*)

- Структурировать / сгруппировать заинтересованные стороны
 - Разделить их согласно их роли
 - Предполагается ли что заинтересованные стороны (организация, группа людей, и т.д.) будут работать в проекте, совместно финансировать его, или получают выгоду от проекта?
 - Поддерживают ли они проект?
 - Имеют ли они контролирующую функцию, и т.д.?

АНАЛИЗ ЗАИНТЕРЕСОВАННЫХ СТОРОН (*STAKEHOLDERS ANALYSIS*)

- Структурировать / сгруппировать заинтересованные стороны
 - Охарактеризовать их с социальной и организационной точек зрения
 - Какими социально-экономическими характеристиками они обладают?
 - Как они построены/организованы? Как принимаются решения?
 - Каким является их статус?

МАТРИЦА СИЛЫ/ИНТЕРЕСА



МАТРИЦА СИЛЫ/ИНТЕРЕСА



МЫ ХОТИМ ЗНАТЬ

Кто они?

О чем они думают?

Что оказывает на них влияние?

Как вовлечь их?

Как их информировать?

Как поддерживать отношения/

Какие изменения происходят?

МАТРИЦА УЧАСТИЯ

Тип участия Этап	Информирова ние	Консультирован ие	Партнерство	Контроль / оснащение
Зарождение / анализ				
Планирование				
Имплементация				
Мониторинг и оценка				

АНАЛИЗ ЗАИНТЕРЕСОВАННЫХ СТОРОН (*STAKEHOLDERS ANALYSIS*)

- Проанализировать их ожидания и отношения
 - Определить их интересы и ожидания от проекта
 - Проанализировать связи и отношения между различными группами заинтересованных сторон
- Охарактеризовать их чувствительность и отношение к самым острым проблемам (таким как равенство полов, защита окружающей среды, и т.д. – мужчин и женщин)
 - Действительно ли они чувствительны к этим проблемам?
 - Задумываются ли они о воздействии их задач и действий на эти проблемы?

АНАЛИЗ ЗАИНТЕРЕСОВАННЫХ СТОРОН (*STAKEHOLDERS ANALYSIS*)

- Оценить потенциал, ресурсы и возможности заинтересованных сторон (мужчин и женщин)
 - Какие существуют сильные стороны, на которых можно было бы построить проект?
 - Какие существуют потенциальные вклады, на которых можно было бы построить проект?
 - Какие есть недостатки, которые необходимо рассмотреть?
- Сделать выводы и дать рекомендации по проекту
 - Как учесть существование/влияние группы?
 - Какие действия предпринять?
 - Как иметь дело с данной группой?

АНАЛИЗ ЗАИНТЕРЕСОВАННЫХ СТОРОН (*STAKEHOLDERS ANALYSIS*)

- анализа партнеров по проекту
 - *преданность*
 - способны *принять* предоставляемую техническую и финансовую помощь
 - содействие не должно вызывать искажения рынка или создавать *несправедливые условия рыночной конкуренции*
 - должны гарантировать *длительное финансирование* после того, как проект завершится
- основные типы потенциальных партнеров по проекту
 - правительственные учреждения и организации
 - частные экономические операторы
 - гражданское общество

